

Sechs-Monats-Bericht  
Donnerstag, 2. August 2007



FASZINATION HOLZ



## Highlights

- **Operative Bestmarken in H1/2007**
  - **Umsatzwachstum +31%**
  - **EBITDA-Anstieg +34%**
  - **EBITDA-Marge auf 13,7% verbessert**
  - **EPS (fortzuführen) steigt um 88 %**
- **Nachhaltig positive Entwicklung in West- und Osteuropa**
- **Strukturmaßnahmen zur Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit und Profitabilität in Nordamerika**



## Ertragskraft steigt in H1/2007 überproportional

|                                 | 01/01 - 30/06/2007 |             | 01/01 - 30/06/2006 |
|---------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                                 | Mio. Euro          | Veränderung | Mio. Euro          |
| Umsatz                          | 886,2              | +30,5%      | 679,3              |
| EBITDA                          | 121,0              | + 34,3 %    | 90,1               |
| EBIT                            | 70,5               | +31,8 %     | 53,5               |
| EBT fortzuführender Aktivitäten | 48,1               | +90,1 %     | 25,3               |
| Periodenergebnis                | 33,1               | - 38,8 %    | 54,1               |

- **Nachhaltige Steigerung der Ertragskraft**
- **EBT der fortzuführenden Aktivitäten nahezu verdoppelt**
- Periodenergebnis im Vorjahr geprägt von Einmaleffekten aus der Veräußerung der Business Unit track systems
- **EPS (fortzuführend) steigt um 87,5 % auf 45 Eurocent**



## Kennzahlen spiegeln signifikante Ertragskraftsteigerung wider

|  | H1/2007   |             | H1/2006   |
|--|-----------|-------------|-----------|
|  | Mio. Euro | Veränderung | Mio. Euro |
| Operativer Cashflow                    | 77,9      | +72,3 %     | 45,2      |
| Eigenkapital                           | 788,0     | + 58,3 %    | 497,7     |
| Bilanzsumme                            | 1.972,9   | + 40,4 %    | 1.404,7   |
| Bilanzielle Minorities                 | 44,1      | - 52,0 %    | 92,0      |
| Ergebnisanteile anderer Gesellschafter | 22,8      | - 51,3 %    | 46,8      |

- **Überproportionaler Anstieg des operativen Cashflow**
- **Deutlicher Anstieg der Bilanzsumme** infolge der Pergo Übernahme
- **Eigenkapitalquote steigt auf 39,9 (35,4) %**
- **Prospan Transaktion reduziert nachhaltig die Minderheitsanteile** und die Ergebnisanteile Dritter



## Westeuropa: Operative Bestmarken

|        | 01/01 - 30/06/2007 |             | 01/01 - 30/06/2006 |
|--------|--------------------|-------------|--------------------|
|        | Mio. Euro          | Veränderung | Mio. Euro          |
| Umsatz | 491,4              | +28,7%      | 382,0              |
| EBITDA | 74,5               | +52,4%      | 48,9               |

- **Erfolgsfaktoren in Westeuropa:**
  - **Nachhaltige Kostensenkung durch Effizienzsteigerungsprogramme**
  - **Marktanteilsgewinne**
    - **Mehr-Marken-Strategie**
    - **konsequente Ausrichtung** auf Kunden- und Produktgruppen
- **EBITDA-Marge auf Rekordniveau: Anstieg auf 15,2 (12,8) %**
- **Kostensteigerungen** im Bereich Energie, Chemie und Holz **kompensiert**



## Osteuropa: Hohe Ertragskraft – Russland mit spürbaren Ergebnisbeiträgen

|        | 01/01 - 30/06/2007 |             | 01/01 - 30/06/2006 |
|--------|--------------------|-------------|--------------------|
|        | Mio. Euro          | Veränderung | Mio. Euro          |
| Umsatz | 185,3              | +40,9%      | 131,5              |
| EBITDA | 34,3               | +35,6%      | 25,3               |

- **Nachhaltiges Wachstum**
  - Anhaltend positive Entwicklung der Möbelindustrie in Polen und Russland
  - Ausbau der Kapazitäten in Osteuropa
- **Ertragskraft** trotz Anlaufkosten für MDF Grajewo **auf sehr hohem Niveau**
- **Russland mit signifikanten Umsatz- und Ergebniseffekten**
  - EBITDA-Marge in Anlaufphase über 20%



## Nordamerika: Strukturmaßnahmen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit initiiert

|        | 01/01 - 30/06/2007 |             | 01/01 - 30/06/2006 |
|--------|--------------------|-------------|--------------------|
|        | Mio. Euro          | Veränderung | Mio. Euro          |
| Umsatz | 221,0              | +25,9%      | 175,6              |
| EBITDA | 16,3               | -31,0%      | 23,6               |

- **Konsumzurückhaltung und negative Vorgaben** des amerikanischen Immobiliensektors belasten **Geschäftsentwicklung**
- **Strukturmaßnahmen zur Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit und Profitabilität** im Zuge der **Pergo Integration** eingeleitet
  - Erwartete Synergieeffekte von 25 bis 30 Mio. Euro p.a. ab 2008
  - einmalige Kosten für Strukturmaßnahmen in H2/2007 von 20 bis 25 Mio. Euro



## Prognose für das Geschäftsjahr 2007 und 2008

### ■ 2007

- Umsatzerlöse in Höhe von 1,9 Mrd. Euro
- EBITDA-Erwartung von 240 bis 250 Mio. Euro inkl. Integrationskosten und Strukturmaßnahmen

### ■ 2008

- Umsatz mind. 2 Mrd. Euro
- EBITDA-Marge über 15%



## Zusammenfassung H1 2007

- **Operative Bestmarken belegen ertragsstarken Wachstumskurs**
- **Internationale Wettbewerbsposition systematisch ausgebaut**
- **Meilensteine: Pergo Übernahme und Ausbau des Osteuropageschäfts**
- **Strukturmaßnahmen in Nordamerika im Zuge der Pergo Integration belasten Ergebnis in 2007 einmalig**
- **Signifikante Synergien und Kosteneinsparungen ab 2008**
- **Nordamerikageschäft erreicht ab 2008 Rentabilitätsvorgaben**

Sechs-Monats-Bericht  
Donnerstag, 2. August 2007



FASZINATION HOLZ



## Sechs-Monats-Bericht 2. August 2007

### Rechtliche Hinweise

**Bei diesem Dokument handelt es sich nicht um ein Angebot bzw. ein Ersuchen zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren der Pfleiderer AG.** Die Informationen in diesem Dokument können weder als Basis für Anlageentscheidungen noch für sonstige Verträge oder Verpflichtungen herangezogen werden. Bei diesem Dokument handelt es sich vor allem nicht um ein Angebot bzw. ein Ersuchen zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren in bestimmten Gerichtsbarkeiten, besonders den USA. Die Wertpapiere der Pfleiderer AG sind nicht gemäß den Wertpapiergesetzen der USA registriert und dürfen in den USA bzw. US-Bürgern nicht angeboten, verkauft oder zugänglich gemacht werden, außer wenn eine Registrierung oder eine Ausnahme von den Registrierungsvoraussetzungen der US-Wertpapiergesetze besteht. Weder dieses Dokument noch Kopien davon dürfen in die USA eingeführt oder übermittelt oder in den USA verteilt werden. Jede Nichtbeachtung dieser Bestimmungen kann einen Verstoß gegen die Wertpapiergesetze der USA darstellen.

Dieses Dokument wird in Großbritannien ausschließlich an Anlageexperten, die unter Artikel 19(5) des Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (die „Verordnung“) fallen, an kapitalstarke Unternehmen und andere Personen verteilt, die diese Informationen von Rechts wegen im Rahmen des Artikels 49(2)(a) bis (d) der Verordnung erhalten dürfen. Die Verteilung dieses Dokuments kann in anderen Gerichtsbarkeiten ebenfalls gesetzlich eingeschränkt sein. Personen, die in Besitz dieses Dokuments kommen, müssen sich über derartige Bestimmungen informieren und diese einhalten. Bitte beachten Sie, dass diese Präsentation von der Pfleiderer AG (dem „Unternehmen“) angefertigt wurde und ausschließlich zu Ihrer Informationen dient. Die Präsentation darf weder vollständig noch auszugsweise vervielfältigt und an andere Personen verteilt werden.

Die zukunftsgerichteten Aussagen, Annahmen, Meinungen und Auffassungen des Unternehmens oder von anderen Quellen in dieser Präsentation sind ausschließlich als Meinungen und Prognosen zu betrachten, die gewisse Unsicherheits- und Risikofaktoren beinhalten. Eine Vielzahl von Faktoren kann die tatsächlich eintretenden Ereignisse beeinflussen, so dass sich diese unter Umständen erheblich von den prognostizierten Entwicklungen unterscheiden. Das Unternehmen, die Aktionäre des Unternehmens und angegliederte Unternehmen bzw. deren Bevollmächtigte, Berater oder Mitarbeiter übernehmen keine Garantie, dass die den zukunftsgerichteten Aussagen zugrunde liegenden Annahmen fehlerfrei sind. Darüber hinaus übernehmen diese Personen keine Verantwortung für die zukünftige Richtigkeit der Aussagen in dieser Präsentation oder das tatsächliche Eintreten der prognostizierten Entwicklungen.

Es wird keine Zusicherung oder Gewährleistung (ausdrücklich oder stillschweigend) hinsichtlich der Informationen in diesem Dokument, einschließlich Prognosen, Schätzungen, Zielvorgaben und Meinungen, abgegeben. Eine Berufung auf sämtliche Information in diesem Dokument erfolgt auf eigene Verantwortung. Des Weiteren wird keine Haftung für jedwede Fehler, Auslassungen oder falsche Angaben in diesem Dokument übernommen. Daher übernehmen das Unternehmen, die Aktionäre des Unternehmens und angegliederte Unternehmen bzw. deren Bevollmächtigte, Berater oder Mitarbeiter keine Haftung für Schäden, die direkt oder indirekt aus der Nutzung dieses Dokuments entstehen. Durch Annahme dieser Präsentation bestätigen Sie, dass Sie für Ihre eigene Einschätzung des Marktes und der Marktposition des Unternehmens alleinig verantwortlich sind. Sie bestätigen ferner, dass Sie Ihre eigenen Analysen durchführen und für Ihre eigene Meinung zur möglichen zukünftigen Entwicklung des Unternehmens alleinig verantwortlich sind.

Der Stand der Präsentation ist der 2. August 2007. Weder die Verteilung dieser Präsentation noch jegliche weitere Aussagen des Unternehmens gegenüber den Personen, die diese Präsentation erhalten haben, sollen den Eindruck erwecken, dass seit diesem Datum keine Änderungen bei dem Unternehmen vorgefallen wären.



## Kontakt

Leiterin Unternehmenskommunikation/  
Investor Relations

Gala Conrad  
Pfleiderer AG  
Ingolstädter Straße 51  
92318 Neumarkt

Tel. + 49 (0) 91 81 / 28 - 84 91  
Fax: + 49 (0) 91 81 / 28 - 6 06  
E-Mail: [gala.conrad@pfleiderer.com](mailto:gala.conrad@pfleiderer.com)

Vice President Investor Relations

Richard Berg  
Pfleiderer AG  
Ingolstädter Straße 51  
92318 Neumarkt

Tel. + 49 (0) 91 81 / 28 - 80 44  
Fax: + 49 (0) 91 81 / 28 - 6 06  
E-Mail: [richard.berg@pfleiderer.com](mailto:richard.berg@pfleiderer.com)